



ماعت للسلام والتنمية وحقوق الإنسان  
Maat For Peace, Development and Human Rights



هذا المشروع ممول من الاتحاد الأوروبي

## "تحسين التشريعات والإجراءات للنهوض بالمسئولية الاجتماعية للشركات"

ورقة سياسات

تصدرها

"وحدة تحليل السياسة العامة وحقوق الإنسان"

التابعة لمؤسسة

ماعت للسلام والتنمية وحقوق الإنسان

في إطار مشروع

"الاستعراض الدوري الشامل كأداة لتحسين السياسات العامة خلال المرحلة الانتقالية"

يوليو ٢٠١٧

"هذا الإصدار تم تنفيذه بمساعدة الاتحاد الأوروبي. مضمون هذا الإصدار هو مسؤولية مؤسسة ماعت للسلام والتنمية وحقوق الإنسان ولا يمكن بأي حال أن يعتبر انعكاساً لرؤي الاتحاد الأوروبي"

المنظمة حاصلة على المركز الاستشاري الخاص في المجلس الاقتصادي والاجتماعي منذ ٢٠١٦

Organization in special consultative status with the Economic and Social Council since 2016

Address: 148 Misr Helwan El-Zyrae Road , El Matbaa Sq, Hadayek El Maadi, 4<sup>th</sup> Floor, No 41 , Cairo, Egypt

١٤٨ طريق مصر حلوان الزراعي - المطبعة - ح المعادي - الدور الرابع - شقة ٤١ - القاهرة | ص.ب : ٤٩٠ المعادي | PO Box : 490 El Maadi

Website: www.maatpeace.org

E-mail : maat@maatpeace.org

Tel. 00(20) (2) 25344706

Telefax. 00 (20) (2) 25344707

Mob. +201226521170

تعتبر المسؤولية الاجتماعية من أهم الواجبات الواقعة على عاتق الشركات والمؤسسات الوطنية وهي التزام مستمر من قبلهم بالمساهمة في تطوير وتحسين المستوى الثقافي والتعليمي والاقتصادي والصحي لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال توفير الخدمات المتنوعة التي من شأنها رفع مستواها بصفة خاصة والمجتمع وتغيير الصور السلبية السائدة بصفة عامة.

وفي ضوء اهتمام مؤسسة ماعت للسلام والتنمية وحقوق الإنسان بمتابعة التزامات الحكومة المصرية بتعهداتها الدولية في مجال حث الشركات على المشاركة في عملية التنمية البشرية الشاملة استناداً إلى مبدأ المسؤولية الاجتماعية للشركات وذلك في ضوء مشروعها "الاستعراض الدوري الشامل كأداة لتحسين السياسات العامة"، تقدم المؤسسة هذه الورقة في محاولة منها لتقديم مقترحات تشريعية وإجرائية وتوصيات للجهات المنوطة بالمسؤولية المجتمعية لمساعدتها على الاضطلاع بدورها في تنمية الدولة المصري.

وتتناول الورقة القضية من خلال عدد من المحاور، أولها شرح لمفهوم المسؤولية الاجتماعية والجهود الدولية ذات الصلة، ثم المسؤولية الاجتماعية للشركات في مصر، الأطر الدستورية والتشريعية والحقوقية الناظمة للمسؤولية الاجتماعية للشركات تجاه المجتمع، وبعض التوصيات للنهوض بالمسؤولية الاجتماعية للشركات.

## المحور الأول: المسؤولية الاجتماعية مفهومها وأبعادها وأنواعها

### أولاً: مفهوم المسؤولية الاجتماعية

هناك تعريفات متعددة لمصطلح المسؤولية المجتمعية، إلا أن أكثر المفاهيم قبولا هو المفهوم الذي يتبناه البنك الدولي والذي يعرفها على أنها "التزام أصحاب النشاطات التجارية بالمساهمة في التنمية المستدامة من خلال العمل مع موظفيهم وعائلاتهم والمجتمع المحلي والمجتمع ككل لتحسين مستوى معيشة الناس بأسلوب يخدم التجارة ويخدم التنمية في آن واحد".

ويعد من قبيل المسؤولية الاجتماعية جميع الأنشطة التي تساهم فيها الشركات بشكل تطوعي لتحقيق تنمية على أساس اعتبارات أخلاقية واجتماعية، وبالتالي فإن المسؤولية الاجتماعية تعتمد على المبادرات من الشركات دون وجود إجراءات ملزمة قانونياً.

في أغلب المجتمعات (خاصة المجتمعات الغربية التي نشأت فيها فكرة المسؤولية الاجتماعية) يتم ممارستها بطريقة تطوعية، وليس هناك قوانين محددة تنظمها، بل متروكة بالكامل لتقدير الشركات ذاتها، وهذه الفلسفة هي التي جعلت الاتحاد الأوروبي يعرف المسؤولية الاجتماعية على أنها مفهوم تقوم الشركات بمقتضاه بتضمين اعتبارات اجتماعية وبيئية في أعمالها وفي تفاعلها مع أصحاب المصالح على نحو تطوعي.

ويركز الاتحاد الأوروبي على فكرة أن المسؤولية الاجتماعية مفهوم تطوعي لا يستلزم سن القوانين أو وضع قواعد محددة تلتزم بها الشركات للقيام بمسئوليتها تجاه المجتمع.

ومن خلال التعريفات السابقة نستخلص أن المسؤولية الاجتماعية للشركات، عمل تطوعي وليس إلزامي، يعكس سياسة واستراتيجية الشركات لتحقيق مصلحة جميع الأطراف، ونعني بذلك أن هناك عوائد وحوافز فعلية تعود على الشركة من جراء التزامها الاجتماعي كما يعود على المجتمع، ويستفيد من ذلك حملة الأسهم والعاملين والمعلماء والمستهلكين والمجتمع ككل<sup>١</sup>.

١ - المسؤولية الاجتماعية للشركات: التحديات والأفاق من أجل التنمية في الدول العربية (دراسة منشورة ٢٠١١) <https://goo.gl/HWbF45>

وتختلف أشكال المسؤولية الاجتماعية للشركات نظرًا لاختلاف الجهة المستفيدة من تلك المسؤولية، وعلى سبيل المثال وليس الحصر المسؤولية تجاه المستهلك هو إنتاج منتج مطابق للمواصفات العالمية، واتجاه الشركات إلي خلق فرص عمل، مع العمل على رفع كفاءة العمالة المحلية، وتجاه الموظفين تنحصر في الأجور وبرامج تدريبية لتنمية مهارات العاملين وتوفير نظام تأمين، وأيضاً تجاه البيئة من حيث الاهتمام بموافقة الصناعة للشروط البيئية، وتجاه المجتمع، عن طريق حل مشكلات تتعلق بالأمومة والصحة وأطفال الشوارع والفقر والبنية التحتية للدولة ككل بهدف تحسين البيئة المحيطة بالمواطن<sup>١</sup>.

## ثانياً: أبعاد المسؤولية الاجتماعية

تتشكل المسؤولية الاجتماعية من أبعاد مختلفة عدة جوانب منها الاقتصادي والاجتماعي والبيئي والأخلاقي أيضاً، وتتمثل المسؤولية الاجتماعية في مجموعة الأنشطة، الطوعية التي تقوم بها المؤسسات الربحية، وتفي ببعض الاحتياجات التي قد لا تعود بالمنفعة المباشرة على المؤسسة وتسعى المؤسسات المسؤولة اجتماعياً نحو الاهتمام بالمجتمع من خلال الجمع بين الاهتمامات الاقتصادية، والقانونية، والأخلاقية، والإنسانية في استراتيجياتها التسويقية، ويعتبر الجانب الاقتصادي والجانب القانوني هما الأكثر فعلاً من جانب المؤسسات، بينما نرى أن اهتمام المؤسسات بالجانبين الأخلاقي والإنساني يكاد يكون معدوماً.

### - البعد الاقتصادي

يشير البعد الاقتصادي إلى أن قطاع الأعمال عليه الالتزام بأن يكون منتجاً، ومربحاً، ويلبي الحاجات الاستهلاكية للمجتمع، ويعتمد نمط المسؤولية الاقتصادية على وجهة النظر التي تركز فيها المنظمات على هدف تعظيم الربح، وان المساهمات الاجتماعية لا تعدو عن كونها نواتج عرضية للبعد الاقتصادي وهي الخسب من الوعاء الضريبي للمؤسسة.

### - البعد الاجتماعي

فالمسؤولية الاجتماعية ببعدها الاقتصادي تتمثل أولاً بتحقيق الربح الذي يمكن المنظمة من تغطية التكاليف المستقبلية، فإن لم تتمكن من تغطية التكاليف من خلال تحقيق الأرباح فإنها لن تتمكن من تلبية أي مسؤولية اجتماعية أخرى. ويعبر البعد الاجتماعي للمسؤولية الاجتماعية عن مجموعة المعايير الأخلاقية والقيم الاجتماعية السائدة في المجتمع عن طريق احترام العادات والتقاليد ومراعاة الجوانب الأخلاقية في الاستهلاك، لهذا يتم التركيز على المنتجات والخدمات المقدمة بما يتوافق ونوعية الحياة في المجتمع، كما يتم التركيز على تقديم الحاجات الأساسية في المجتمع<sup>٢</sup>.

### - البعد القانوني

يعبر البعد القانوني عن التزام المؤسسات بالقوانين، والتشريعات، والأنظمة التي تسنها الدولة التي تعد بمثابة تشجيع، والالتزام المنظمات بأن تنتهج سلوك مسؤول، ومقبول في أنشطتها، ومخرجاتها المقدمة للمجتمع، وان لا ينتج عنها أي ضرر، ولا ينعكس هذا السلوك على حدود علاقة المنظمة مع المجتمع فقط، بل يعمل على حماية المنظمات بعضها من بعض من جراء أساليب المنافسة غير العادلة التي قد تحصل. وتتضمن المسؤولية الاجتماعية عدة عناصر ببعدها القانوني، منها قوانين حماية المستهلك من الغش، وتشمل أيضاً حماية البيئة من التلوث، ومنع الاستخدام غير المنظم للموارد، والتخلص من النفايات، ... الخ

١ - دور المسؤولية الاجتماعية في تحسين أداء المنظمة دراسة منشورة ٢٠١٣ <https://goo.gl/hVgpGY>  
٢ - دور الجودة في تعزيز أبعاد المسؤولية الاجتماعية في مؤسسات القطاع الخاص دراسة منشورة ٢٠١٥ <https://goo.gl/zoMKb3>

## - البعد البيئي

يمثل البعد البيئي ضرورة ملحة يجب أن تقوم بها المؤسسات خاصة تلك التي تترك آثار على البيئة المحيطة بها مثل مصانع الأسمنت ومصانع البتروكيماويات وخلافة من المؤسسات التي تؤثر على البيئة تأثيرا مباشرا أو غير مباشر، لا بد للمؤسسة أن تراعي الآثار البيئية المترتبة على عملياتها ومنتجاتها والقضاء على الانبعاثات السامة والنفائيات، وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والإنتاجية من الموارد المتاحة وتقليل الممارسات التي قد تؤثر سلبا على تمتع البلاد والأجيال القادمة.

### ثالثا: مجالات المسؤولية الاجتماعية

تتعدد أنواع المسؤولية الاجتماعية ولكن يمكننا القول إنها هي كل ما تقوم به الشركات، أياً كان حجمها أو مجال عملها، طوعية تجاه المجتمع. وتشمل أنواع المسؤولية الاجتماعية للشركات على عدة محاور أهمها الالتزام بمراعاة حقوق الإنسان وخاصة حقوق العاملين وفقا للأنظمة والقوانين المتبعة، أيضا المشاركة في النهوض بمستويات الرعاية الصحية والبيئية، وتطوير المجتمع المحلي، ونرصد هنا مسؤولية الشركات في ثلاث محاور هي

#### - مسؤولية الشركات تجاه العاملين فيها

حيث يعتبر قيام الشركة بالاستثمار في قطاع الموارد البشرية في الشركة استثمارا حقيقيا تجني ثماره الشركة على المدى القصير والبعيد، حيث تمثل العمالة مجالا داخليا من مجالات المسؤولية الاجتماعية، تلتزم الشركة فيه بتوفير الخدمات اللازمة لتحسين جودة حياة العاملين وذلك من خلال عدة برامج مثل برامج التدريب ومساعدة العاملين الراغبين في إكمال دراستهم العليا بهدف تنمية مهاراتهم الفنية والإدارية، أيضا تعتبر المساهمة في التأمينات الاجتماعية عن العاملين بنسبة معينة من رواتبهم وأجورهم للحصول على مرتب تقاعد مناسب بعد الخروج على المعاش احد أدوار الشركات في المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين داخل الشركة، كما يعد من اهم أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات هي الاشتراك في نظام تأميني خاص بالمشاركة مع العاملين بهدف توفير الرعاية الصحية والعلاج بالمستشفيات ولدى الأطباء، وتوفير الأدوية الطبية للعاملين وعائلاتهم، أيضا يعتبر من أنشطة المسؤولية الاجتماعية لشركات القطاع الخاص تجاه العاملين هو توزيع حصة على العاملين من الأرباح السنوية للشركة بهدف رفع مستوي انتماء وولاء العاملين للشركة.

#### - مسؤولية الشركات تجاه البيئة المحيطة

تضطلع وزارة البيئة المصرية بدورها الفاعل في رعاية وحفاظ البيئة المصرية من الملوثات وذلك عبر طرق متعددة منها قياس ورصد نسبة الملوثات الناتجة عن مخلفات المصانع، إلا أنه يقع على عاتق الشركات جزء كبير من المسؤولية في هذا المجال خاصة في منع التلوث ومواجهة الأضرار البيئية الصادرة عن الإشعاعات والانبعاثات الصادرة من المصانع نتيجة عمليات الإنتاج أو تلوث المياه وتجريف الأراضي بسبب مقالب النفائيات وغيرها من مصادر التلوث بهدف القضاء على المشكلات البيئية المجتمعية التي يعاني منها معظم أفراد الشعب، احد اهم أنواع المسؤوليات الاجتماعية للشركات خاصة الصناعية .

#### - مسؤولية الشركات تجاه المجتمع

يعتبر هذا النوع من المسؤولية اهم الأنواع خاصة وأن قيام الشركات بتقديم أنشطة تتعلق بمجالات النفع العام لأفراد المجتمع، ومشاركة الحكومة في تقديم تلك الأنشطة يؤدي إلى سرعة القضاء على المشكلات الاجتماعية وهذا سوف يخلق مناخا جاذبا للاستثمار ويوفر الاستقرار الاجتماعي لفئات الشعب وتعتبر اهم هذه الأنشطة هي

التبرعات للمؤسسات والجمعيات الخيرية والمنظمات غير الحكومية لتمويل وتوفير احتياجات الأهالي المحتاجين داخل مجتمع محلي معين.

أيضا يعد من أبرز الأنشطة التي يجب أن تضطلع بها الشركات هي تمويل مجالات التعليم والتبرعات للطلبة المحتاجين، وتشجيعهم على مواصلة دراساتهم العليا في الداخل والخارج.

كما يعد من اهم مجالات المسؤولية الاجتماعية هي قيام الشركات بدعم الصحة والعمل على إقامة مستويات طبية، وغرف عمليات كاملة في بعض المستشفيات والمساهمة في إقامة مستشفيات للأمراض الخطرة والمتوطنة، أيضا الالتزام بتعويض الأفراد عن أي أضرار تلحق بهم نتيجة العمل بالشركة أو الأفراد في محيط عمل الشركة حال تأثرهم من الانبعاثات الصادرة عن الشركة.

كما يعد قيام الشركات بتنظيم محافل رياضية وثقافية وعلمية واحدة من اهم الأنشطة التي يجب أن تهتم بها الشركات في إطار مسؤوليتها الاجتماعية تجاه الدولة بهدف رفع وعي ومهارة الأطفال في المجتمع.

#### رابعاً: الجهود الدولية في مجال المسؤولية المجتمعية

هناك عدد من المبادرات الدولية الهامة التي تستهدف دعم وترويج وتطوير المسؤولية الاجتماعية للشركات، ومن المهم الإشارة إلى أن كثير من الشركات الكبرى العاملة في مصر وخارج مصر تحرص على أن تتماشى مع هذه المبادرات نظراً لما تجنيه من امتيازات سبق الإشارة إليها، لذا فمن المهم التعرض لهذه المبادرات والتي يمكن تلخيص أهمها فيما يلي: -

#### - الميثاق العالمي للأمم المتحدة:

في عام ١٩٩٩ صدر " الميثاق العالمي " وهو مبادرة دولية دعت بمقتضاها الأمم المتحدة الشركات للتخلي بروح المواطنة المؤسسية، وزيادة مساهمتها في التصدي لتحديات العولمة، والمشاركة الطوعية في التنمية المستدامة. وقد تضمن هذا الميثاق عشرة مبادئ في نطاق حقوق الإنسان ومعايير العمل وحماية البيئة ومكافحة الفساد. وبالتالي على هذا الميثاق تؤكد الشركات على التزامها بمسؤوليتها الاجتماعية وفقاً لمبادئ هذا الميثاق.

وتجدر الإشارة إلى عدم وجود معايير محددة للتعرف على مدى التزام الشركات بتنفيذ المبادئ العشر للميثاق العالمي. فقد تدعى الشركات بالالتزام بها دون وجود أي معايير أو شواهد تدل على ذلك أو التأكد من تحقق هذا الالتزام. كما يرى البعض أن هذه المبادئ تتعلق بحقوق الإنسان وحقوق العمال والبيئة ومكافحة الفساد، ومن ثم لا يمكن أن يكون الالتزام بها طواعية، بل لابد أن يكون هناك نوع من الالتزام القانوني بها.

#### - إرشادات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للشركات متعددة الجنسيات:

تمثل هذه الإرشادات، التي صدرت عام ٢٠٠١، أكثر أدوات المسؤولية الاجتماعية للشركات شمولاً وتمثل في التعليمات التي توجهها الحكومات إلى الشركات عابرة القارات والتي تعمل في البلدان التي التزمت بهذه التوصيات. وتهدف هذه التوجيهات إلى التأكد من أن هذه الشركات تحترم السياسات والنظم الاجتماعية السائدة في البلدان التي تعمل بها، وذلك لتشجيع المساهمة الايجابية للقطاع الخاص في النشاط الاقتصادي والاجتماعي والبيئي من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

وتعد هذه التوجيهات الوحيدة المتكاملة التي تحكم تصرفات الشركات عابرة القارات. وعلى الرغم من أن هذه التوجيهات غير ملزمة إلا أنها تفيد بدرجة كبيرة في توفير الثقة بين الشركات عابرة القارات من ناحية والبلدان التي تعمل بها والعاملين فيها من ناحية أخرى. وتغطي هذه التوجيهات حقوق الإنسان والإفصاح عن المعلومات ومكافحة الفساد والضرائب وعلاقات العمل والبيئة وحماية المستهلك وحماية المنافسة.

## - الإعلان ثلاثي الأطراف للمبادئ المتعلقة بالشركات عابرة القارات والسياسة الاجتماعية لمنظمة العمل الدولية:

صدر هذا الإعلان عام ١٩٧٧ بهدف تشجيع المساهمة الايجابية للشركات عابرة القارات في دفع عجلة التنمية، وقد تضمن هذا الإعلان المبادئ المتعلقة بالجوانب الاجتماعية لنشاط هذه الشركات والتي يتعين عليها وعلى كل من الحكومات ومنظمات العمال احترامها.

وتشمل هذه المبادئ رفع مستوى التشغيل في البلدان المضيفة ومراعاة المساواة في المعاملة وإتاحة فرص التشغيل وتوفير عنصر الاستقرار والأمال للمشتغلين وتشجيع التدريب وتوفير ظروف مواتية للمعيشة والعمل والاهتمام بالعلاقات الصناعية. وتتسم هذه المبادئ أيضا بأنها غير إلزامية وأن تطبيقها يكون على نحو تطوعي. وقد تم تعديل هذا الإعلان أكثر من مرة ليتواءم مع المبادئ التي تتبناها منظمة العمل الدولية ولتجديد الالتزام بمبادئ الإعلان الأساسية.

وقد أطلقت منظمة العمل الدولية خلال عامي ٢٠٠٦/٢٠٠٧ مبادرة جديدة للتأكيد على الدور المحوري الذي تلعبه المنظمة في تشجيع الشركات عابرة القارات على الالتزام بمبادئ الإعلان الثلاثي كأساس لسياساتها الخاصة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات وللبرامج التي تقوم بتنفيذها في هذا الإطار. كما تسعى المنظمة من خلال هذه المبادرة إلى توفير معلومات كافية عن تجارب البلدان والشركات المختلفة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات وتدريب الشركات في هذا المجال وتبادل الخبرات وتسهيل الحوار بين المنظمات الأخرى المعنية بهذا الموضوع.

## - برنامج محاضرات البنك الدولي عن المسؤولية الاجتماعية للشركات وتأثيرها على تنافسية الشركات:

يقدم البنك الدولي من خلال شبكة المعلومات الدولية برنامجا للمحاضرات عن نماذج المسؤولية الاجتماعية للشركات والممارسة العملية للشركات في هذا المجال وتأثيرها على تنافسياتها. وقد استفاد من هذا البرنامج التدريبي ٢٠ ألف مشارك من تسعين بلدا. ويرجع اهتمام البنك الدولي بتقديم برامج تدريبية عن المسؤولية الاجتماعية للشركات إلى عدم توفر المهارات والكفاءات لدى الشركات في البلدان النامية، خاصة الشركات المحلية، لتمكينها من الاضطلاع بمسئوليتها الاجتماعية.

## المحور الثاني: المسؤولية الاجتماعية للشركات في مصر

### أولا: المسؤولية الاجتماعية في مصر

في مصر يعد هذا المفهوم حديثا نسبيا، وبدأ الاهتمام به ومأسسته منذ سنوات قليلة (بعد سنة ٢٠٠٠)، وينصب بشكل رئيسي في الأنشطة التي تنفذها الشركات في بعض مجالات تنمية المجتمع كتحسين الخدمات العامة، دعم المؤسسات الخيرية والاحسانية، القيام ببعض أنشطة التعليم ومحو الأمية، التدريب الحرفي والمهني للشباب والنساء، تطوير المناطق غير المخططة، دعم ذوي الإعاقة والفئات المعرضة للخطر، تحسين الصحة العامة ودعم المؤسسات الصحية.

ولكن حتى الآن لم تبرز مساهمات للشركات خارج هذا الإطار، خاصة في مجالات دعم المجتمع المدني الحقوقي، التوعية بقضايا ذات طبيعة سياسية أو مدنية، فضلا عن أن غالبية الشركات التي تمارس المسؤولية الاجتماعية لا تضع قواعد مؤسسية حاكمة في هذا الصدد ولا تخصص معدلات ثابتة من أرباحها لهذا الغرض، وغالبا ما تركز على القضايا التي توفر دعاية إعلامية لهذه الشركات أو تخدم بشكل مباشر أغراضها الربحية ومجالات عملها الاقتصادية.

معظم الشركات في مصر تقوم بتنفيذ أنشطته من خلال جمعيات أهلية ذات طابع خيرى مثل الأورمان ومصر الخير ورسالة، وعدد قليل من الشركات يتعاون مع جمعيات ذات طبيعة تنموية تركز على الشباب " كمؤسسة إنجاز مصر"، أو بعض الجامعات والمؤسسات الأكاديمية أو حتى المؤسسات الحكومية، ولكن لا يوجد أي تعاون بين مؤسسات حقوقية وشركات.

بخلاف ذلك هناك شركات قامت بتأسيس مؤسسات أهلية تابعة لها لتتولى دور المسؤولية المجتمعية، ومن أهم النماذج مؤسسة فوافون لتنمية المجتمع، مؤسسة محمد فريد خميس التابعة لشركة النساجون الشرقيون، مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع، مؤسسة هرمس.

من أكثر المجالات التي تحظى باهتمام الشركات في مصر تطوير العشوائيات ويليها مباشرة مساعدة ذوي الإعاقة، ثم التدريب الحرفي للشباب، دعم قطاع الصحة والتعليم، وأخيراً مساعدة النساء المعيلات وأطفال الشوارع والأيتام، وهناك اهتمام محدود بقضايا ذات طبيعة مدنية كالعنف مثلاً.

يعد قطاع البنوك الحكومية هو الأكثر التزاماً بفكرة المسؤولية المجتمعية ودعماً لها، ويعد بنك مصر من أكثر الداعمين في هذا المجال يليه اتحاد بنوك مصر، ثم يأتي بعد ذلك قطاع الاتصالات حيث تأتي شركة المصرية للاتصالات (وهي شركة حكومية) على رأسه.

أكد التقرير الأول الصادر عن الأمم المتحدة حول المسؤولية الاجتماعية في مصر على أن ٦١% من الشركات والمؤسسات الصناعية والاستثمارية في مصر لا تساهم في أي أنشطة داعمة للمجالات المتعددة من المسؤولية الاجتماعية<sup>١</sup> وذلك لقصر مفهوم المسؤولية الاجتماعية عند تلك الشركات في حين أن الشركات التي تعتنق مفهوم المسؤولية الاجتماعية يزيد معدل الربحية فيها ١٨% عن تلك التي ليس لديها برامج في المسؤولية. ويجب على هذه الشركات القيام بإصدار تقاريرها السنوية غير المالية والتي تحدد فيها آلياتها بوضوح في المسؤولية الاجتماعية، لتحقيق مبدأ الشفافية ومساعدة وسائل الإعلام على القيام بمسؤولياتها تجاه تلك الشركة أو لا، كما تشمل الشفافية في العمل، والبعد عن الفساد الإداري والمالي والأخلاقي.. إلى غير ذلك من العوامل التي يرتبط بعضها ببعض، وتشكل في مجموعها الأساس للمسؤولية الاجتماعية للشركات<sup>٢</sup>.

ولكن على جانب آخر يشير التقرير إلى أنه بالرغم من أن عدداً محدوداً من الشركات في مصر هي التي تهتم بالمشاركة في التنمية إلا أن مشاركتها كان لها تأثير إيجابي في الواقع. وتشير الأرقام إلى أن مشاركة القطاع الخاص في التنمية رغم أنها اقتصرت على ٣٩% فقط من إجمالي ٥٧٤ شركة شملها التقرير استطاعت أن تسهم بحوالي ٥,٥ مليار جنيه في مجالات مكافحة الجوع والفقر المدقع والتعليم والبيئة والتنمية وهو رقم ضخم ومؤثر ويبرز أهمية مشاركة القطاع الخاص في التنمية من باب المسؤولية المجتمعية للشركات.

يشير التقرير الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للتنمية بعنوان " حلول قطاع الأعمال للتنمية البشرية " إلى أن مساهمة الشركات التي شملها التقرير في مجالات التعليم والقضاء على الجوع والفقر المدقع بنسبة ١١% لكل منهما من إجمالي المساهمات في حين أوضحت الأرقام أن المساهمة في مجالات تحسين صحة الأم والبيئة سجلت أقل معدل والذي بلغ ٢%. كما أوضح التقرير أن معظم المبادرات للشركات كانت بدوافع إنسانية ودينية بالأساس وغالباً ما تكون منفصلة عن النشاط الأساسي التجاري للشركة.

والملاحظ أيضاً وفقاً للتقرير هو أن الشركات الدولية المتعددة الجنسية هي الأكثر سخاءً في المشاركة والعطاء مقارنة بالشركات الوطنية وذلك لوجود ثقافة دولية راسخة تدعم التوجه نحو المشاركة المجتمعية. وهي حقيقة أثبتتها وناقشها تقرير الأمم المتحدة للمسؤولية المجتمعية للشركات. وأشار التقرير إلى أن الشركات الوطنية تلعب دوراً في المشاركة المجتمعية غالباً على المدى القصير ونتيجة لوجود مشكلات بعينها وحالات

<sup>١</sup>-المسؤولية الاجتماعية للشركات والمنظمات. المواصفة القياسية ISO26000 "كتاب منشور ٢٠١٥" <https://goo.gl/Z99RF6>

<sup>٢</sup>- طبيعة المسؤولية الاجتماعية عند الشركات في الدول العربية (بحث منشور أكتوبر ٢٠١١) <https://goo.gl/iwnped>

تجد الشركة أنه لزاماً عليها أن تلعب دوراً في التصدي للمساهمة في حلها. وهو ما يعني أن أغلب الأنشطة هي أساساً مقترنة بحالات فردية وبالعلاقات العامة ولكنها غير مستوعبة في إطار برامج للعمل تخدم احتياجات الاقتصاد والمجتمع بوجه عام<sup>١</sup>.

### ثانياً: استفادة الشركات من ممارسة المسؤولية الاجتماعية؟

في ظل تزايد الاهتمام بمفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات، يثور التساؤل حول الأسباب التي تشجع الشركات على الالتزام بهذه المسؤولية خاصة في ضوء ما تنطوي عليه من أعباء مالية ومادية. وتشير التجارب الدولية والوطنية إلى أن المزايا التي تعود على الشركات تتمثل فيما يلي: -

١. تحسين سمعة الشركات والتي تُبنى على أساس الكفاءة في الأداء، والنجاح في تقديم الخدمات، والثقة المتبادلة بين الشركات وأصحاب المصالح ومستوى الشفافية الذي تتعامل به هذه الشركات، ومدى مراعاتها للاعتبارات البيئية واهتمامها بالاستثمار البشري. ويسهم التزام الشركات بمسئوليتها الاجتماعية بدرجة كبيرة في تحسين سمعتها

٢. تسهيل الحصول على الائتمان المصرفي خاصة في ضوء استحداث بعض المؤشرات التي تؤثر على القرار الائتماني للبنوك. وتتضمن هذه المؤشرات مؤشر داو جونز للاستدامة Dow Jones Sustainability Index (DJSI) والذي أُطلق عام ١٩٩٩ ويُعنى بترتيب الشركات العالمية وفقاً لدرجة مراعاتها للأبعاد الاجتماعية وللاعتبارات البيئية خلال ممارستها لنشاطها الاقتصادي، وبالتالي الشركات التي تمارس المسؤولية المجتمعية يكون لديها فرصة أكبر في الحصول على التمويل من مؤسسات التمويل والبنوك الدولية.

٣. استقطاب أكفأ العناصر البشرية حيث يمثل التزام الشركات بمسئوليتها تجاه المجتمع الذي تعمل به عنصر جذب أمام العناصر البشرية المتميزة خاصة بالنسبة للشركات عابرة القارات أو كبرى الشركات المحلية التي تعمل في مجالات متخصصة وتستخدم تكنولوجيا حديثة

٤. بناء علاقات قوية مع الحكومات مما يساعد في حل المشكلات أو النزاعات القانونية التي قد تتعرض لها الشركات أثناء ممارستها لنشاطها الاقتصادي

٥. حسن إدارة المخاطر الاجتماعية التي تترتب على قيام الشركات بنشاطها الاقتصادي، خاصة في إطار العولمة. وتتمثل هذه المخاطر في الالتزام البيئي واحترام قوانين العمل وتطبيق المواصفات القياسية، والتي تمثل تحدياً للشركات، خاصة الصغيرة والمتوسطة

٦. الحصول على إعفاءات ضريبية: - فكثر من قوانين الضرائب تمنح إعفاءات للشركات على التبرعات التي تقدمها للمجتمع أو لمنظمات المجتمع المدني، وفي مصر ينص قانون الجمعيات الجديد (٧٠ لسنة ٢٠١٧) في المادة رقم ١٦ على اعتبار التبرعات التي تقدم للجمعيات تكليفاً على دخل المتبرع بما لا يزيد على ١٠% من صافي دخله.

### ثالثاً: دور الحكومة في اضطلاع الشركات بمسئوليتها الاجتماعية

قامت الحكومة المصرية في العام ٢٠٠٥ بمنح الشركات الخاصة ورجال الأعمال إعفاء جزئي من الضرائب التي تخضع لها أرباحها إذا ما قامت بالتبرع للأنشطة التي تندرج تحت المسؤولية الاجتماعية، وقد أعفى قانون

١ - تصريحات منشورة للدكتور ليلي إسكندر في ٢٠١٣ حول المسؤولية الاجتماعية للشركات"

الضريبة على الدخل رقم ٩٣ لسنة ٢٠٠٥ التبرعات والدعم الذي تدفعه الشركات للجمعيات الخيرية والمنظمات غير الحكومية في حدود نسبة ١٠% من أرباح هذه الشركات وهي نفس النسبة الذي أقرها أيضا قانون الاستثمار رقم ٧٢ لسنة ٢٠١٧.

كما قامت الحكومة المصرية بإنشاء المركز المصري لمسئولية الشركات والذي يهدف إلي رفع مستوى الوعي وبناء الالتزام وتعزيز مشاركة أصحاب المصلحة المتعددين لمسئولية الشركات وممارسات الاستدامة وتمثل مهمة المركز في تمكين الشركات من تطوير نماذج أعمال مستدامة، بالإضافة إلى تحسين قدرة الحكومة على تصميم وتطبيق ورصد السياسات المستدامة للمسئولية الاجتماعية للشركات.

وأسس المركز في العام ٢٠١١ المؤشر المصري لمسئولية الشركات والمعني بتقييم الشركات من حيث حجم المعلومات التي تتحياها هذه الشركات بشكل اختياري عن ممارساتها في مجال حوكمة الشركات والبيئة والمسئولية الاجتماعية للشركات ويتم اختيار أفضل ٣٠ شركة من بين هذه الشركات لتمثل المؤشر المصري لمسئولية الشركات. ويتم هذا التقييم للشركات من خلال ثلاث مراحل أساسية هي مرحلة التقييم الكمي، ثم مرحلة التقييم النوعي، ثم مرحلة احتساب النقاط المجمعة ثم يتم الإعلان عن ترتيب الشركات مما يعود على الشركة بالنفع علي تحسين سمعة الشركات، تسهيل الحصول على الائتمان المصرفي، استقطاب أكفأ العناصر البشرية، بناء علاقات قوية مع الحكومات.

كما تقوم وزارة الصناعة والتجارة بتقديم جوائز معنوية للشركات التي تحقق أفضل الممارسات في مجال المسئولية الاجتماعية كما يحدث منذ فترة طويلة في مصر وهو منح كأس الشركات سنويا من قبل.

### المحور الثالث: الإطار الدستوري والتشريعي والحقوقي للمسئولية الاجتماعية

تتعدد الأطر الحاكمة للشركات في الاضطلاع بدورها في المجتمع وذلك وفق الدستور وبعض المواد القانونية التي تنظم مقدار مشاركة الشركات وأيضا ما قدم لدولة مصر في أثناء خضوعها لآلية الاستعراض الدوري الشامل وفقا لما يلي: -

#### - الدستور

اهتم الدستور المصري لأول مرة بعد التعديلات الأخيرة في ٢٠١٤ على إلزام الدولة بتحفيز القطاع الخاص للاضطلاع بمسئوليته تجاه البيئة المحيطة وتجاه المجتمع وذلك في المادة ٣٦ 'منه والتي نصت على " تعمل الدولة على تحفيز القطاع الخاص لأداء مسؤوليته الاجتماعية في خدمة الاقتصاد الوطني والمجتمع"

#### - القانون

تعتبر أحد عوائق قيام الشركات بمسئوليتها تجاه المجتمع عدم وجود قانون صريح وواضح مختص بالمسئولية الاجتماعية وهو ما أدى إلى عزوف عدد كبير من الشركات عن القيام بدورها المجتمعي حيث اقتصرت المسئولية الاجتماعية علي عدد قليل جدا من المواد داخل قوانين الاستثمار الجديد رقم ٧٢ لسنة ٢٠١٧ وقانون الضريبة علي الدخل رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ ، كما اكد القانون رقم ٧٠ لسنة ٢٠١٧ علي دور الشركات في **التربع** لجمعيات والمؤسسات الأهلية ، وهو ما أدى إلي عدم توفير مناخ ملائم لقيام الشركات بنشاطها في مجال المسئولية المجتمعية.

كما أدى عدم إقرار قوانين تتيح الإعلان بشفافية عن سياسات الحكومة المختلفة وتتيح توفير المعلومات وتحسين نظم الحكومة في الهيئات والإدارات المختلفة وتشجيع الشراكة بين القطاعين العام والخاص الاضطلاع

<sup>1</sup> [http://egelections-2011.appspot.com/Dostour/Dostour\\_update2013.pdf](http://egelections-2011.appspot.com/Dostour/Dostour_update2013.pdf)

بمسئوليتها الاجتماعية تجاه مختلف أصحاب المصالح من خلال الحوافز الضرورية والامتيازات الخاصة بالمناقصات الحكومية لفترة محددة وربطها بتحقيق أهداف اجتماعية بعينها إلى عزوف الشركات عن المشاركة بفاعلية في دورها المجتمعي.

### حيث نص قانون الاستثمار<sup>١</sup> علي:

مادة ١٥ "يجوز للمستثمر تحقيقاً لأهداف التنمية الشاملة والمستدامة تخصيص نسبة من أرباحه السنوية لاستخدامها في إنشاء نظام للتنمية المجتمعية، خارج مشروعه الاستثماري، من خلال مشاركته في كل المجالات الآتية أو بعضها:

١- اتخاذ التدابير اللازمة لحماية البيئة وتحسينها.

٢- تقديم خدمات أو برامج في مجالات الرعاية الصحية أو الاجتماعية أو الثقافية أو في إحدى مجالات التنمية الأخرى.

٣- دعم التعليم الفني أو تمويل البحوث والدراسات وحملات التوعية التي تستهدف تطوير الإنتاج وتحسينه بالاتفاق مع إحدى الجامعات أو مؤسسات البحث العلمي

٤- التدريب والبحث العلمي

ويعد ما ينفقه المستثمر من مبالغ في إحدى المجالات المنصوص عليها في الفقرة السابقة بما لا يجاوز نسبة (١٠%) من أرباحه السنوية الصافية من التكاليف والمصروفات واجبة الخصم وفقاً لنص المادة (٢٣) (بند ٨) من قانون الضريبة على الدخل الصادر بالقانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥.

ويجوز للوزير المختص بالتنسيق مع الوزارات المعنية إنشاء قائمة لأفضل المشروعات الاستثمارية التي تقوم بأنشطة تنمية مجتمعية سواء من الناحية الجغرافية أو القطاعية أو غيرها ويعلن عنه للرأي العام.

وفي جميع الأحوال يحظر استخدام المشروعات أو البرامج أو الخدمات المقدمة بنظام المسؤولية المجتمعية لتحقيق أغراض سياسية أو حزبية أو دينية أو تنطوي على تمييز بين المواطنين.

وتبين اللائحة التنفيذية للقانون ما يلزم من ضوابط وقواعد أخرى لتطبيق نظام المسؤولية المجتمعية.

### كما نص قانون الضريبة على الدخل<sup>٢</sup> علي:

مادة ٢٣ "يعد من التكاليف والمصروفات واجبة الخصم على الأخص، ما يأتي .....

بند ٨: التبرعات والإعانات المدفوعة للجمعيات والمؤسسات الأهلية المصرية المشهورة طبقاً لأحكام القوانين المنظمة لها، ولدور العلم والمستشفيات الخاضعة للإشراف الحكومي ومؤسسات البحث العلمي المصرية، وذلك بما لا يجاوز ١٠% من الربح السنوي الصافي للممول

### قانون الجمعيات الأهلية رقم ٧٠ لسنة ٢٠١٧

أكد أيضاً القانون رقم ٧٠ لسنة ٢٠١٧ ( قانون الجمعيات والمؤسسات الأهلية) علي مشاركة الشركات في المسؤولية الاجتماعية وذلك وفق الفقرة الخامسة من المادة رقم ١٦ والتي نصت على أنه " اعتبار التبرعات التي تقدم للجمعيات تكليفاً على دخل المتبرع بما لا يزيد على ( ١٠% ) من صافي دخله "

ومما سبق يتضح أن النظم المطبقة الآن في شركات الأعمال لا تشمل على طرق وأساليب خاصة بالمحاسبة عن أنشطة المسؤولية الاجتماعية، وأن كل ما يتم الإعلان عنه في التقارير والقوائم المالية من معلومات خاصة

١- [https://ar.scribd.com/document/350083634/21%D9%85%D9%83%D8%B1%D8%B1-%D8%AC#from\\_embed](https://ar.scribd.com/document/350083634/21%D9%85%D9%83%D8%B1%D8%B1-%D8%AC#from_embed)

٢- <http://www.incometax.gov.eg/pdf/new-law.pdf>

بالأنشطة الاجتماعية لا تخرج عن حدود تلك التي أدت إلي أعباء مالية للأغراض الضريبية، ويتم الإعلان عنها على أساس أنها جزء من معلومات تتعلق بالأنشطة الاقتصادية، وليس بوصفها معلومات تتعلق بمدى ممارسة الشركة لمسئولياتها الاجتماعية، فعلى سبيل المثال، فإن قيمة التأمينات الاجتماعية التي تدفعها الشركة عن العاملين بها يتم الإفصاح عنها ضمن بنود الرواتب والأجور، أما المعلومات المتعلقة بالأنشطة الاجتماعية تجاه المجتمع ولا يترتب عليها أعباء مالية صريحة سواء كانت نتائجها إيجابية مثل الإنفاق على دراسة وتدريب بعض الطلبة وكفالة اليتيم، أو سلبية مثل مساهمة الشركة في تلوث البيئة نتيجة للأتربة والدخان المتطاير من ممارستها لأنشطتها فلا يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية المنشورة عن الشركة.

#### - توصيات الاستعراض

قدمت إلى الحكومة المصرية في الاستعراض الدوري الشامل الأخير، عدة توصيات تتعلق بضرورة حث الشركات في القطاع الخاص بشكل عام على ضرورة المشاركة في عملية التنمية البشرية الشاملة استناداً إلى مبدأ المسؤولية الاجتماعية للشركات، ووافقت الحكومة المصرية على جميع تلك التوصيات، وبالتالي تلتزم الحكومة بتنفيذها. وهي:-

- التوصية رقم ١٦٦-٢٩١ والتي تنص على "حثّ المؤسسات التجارية والقطاع الخاص على المشاركة في عملية التنمية البشرية الشاملة استناداً إلى مبدأ المسؤولية الاجتماعية للشركات، بطرق منها المبادرات الطوعية والأعمال الخيرية"، ومقدمة من دولة (سري لا نكا)؛
- التوصية رقم ١٦٦-٢٩٢ والتي تنص على "نشر مفهوم المسؤولية الاجتماعية لرأس المال وتوسيع نطاق فهمه، وتشجيع رجال الأعمال والقطاع الخاص على المساهمة في عملية التنمية البشرية الشاملة، بطرق منها المبادرات الطوعية والأعمال الخيرية" وقدمتها دولة (الإمارات العربية المتحدة)؛
- التوصية رقم ١٦٦-٢٩٣ والتي تنص على "بذل مزيد من الجهود لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات في المؤسسات الخاصة، وتشجيعها على تعزيز المبادرات الطوعية التي تسهم في التنمية البشرية للشعب المصري: وقدمتها دولة (فنزويلا (جمهورية - البوليفار)
- التوصية رقم ١٦٦-٢٩٤ والتي نصت على "تشجيع رأس المال الخاص على الإسهام في عملية التنمية الوطنية عن طريق تمويل الأعمال الخيرية" وقدمتها دولة (العراق)

#### المحور الرابع: التوصيات الختامية

ومما سبق يظهر إن المسؤولية الاجتماعية لشركات القطاع الخاص في مصر أصبحت القضية الأكثر اهتماماً في مساعدة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها تجاه المجتمع مما يجعل علي القطاع الخاص أن يؤدي دوراً أكبر في رفع مستوى رفاهية المجتمع، والحفاظ على البيئة وذلك بهدف رغبته في المحافظة على سمعة طيبة للشركة في المجتمع ولكي يحدث هذا فإن مؤسسة ماعت للسلام والتنمية وحقوق الإنسان تقترح عدد من التوصيات علي مستوي التشريعات وأيضاً مجموعة من التوصيات للجهات التنفيذية بهدف مساعدة الحكومة علي تعظيم دور المسؤولية الاجتماعية للشركات من أجل النهوض بالمجتمع.

#### - أولاً توصيات على المستوى التشريعي

- رفع حد الإعفاء الضريبي إلى ٢٠ % من قيمة صافي الأرباح السنوية مقابل توجيهه إلى الأنشطة الاجتماعية وذلك بتعديل المادة ١٥ من قانون الاستثمار والمادة ٢٣ بند ٨ من قانون الضريبة على الدخل.

- وضع تشريع شامل للمسئولية الاجتماعية للشركات: ينظم إنفاق الشركات وفقا لخطة الدولة في تطوير المجتمع مما يساعد على سد القصور في بعض القطاعات كالصحة والتعليم
- مراعاة الإجراءات الميسرة لقيام الشركات بمسئولياتها الاجتماعية في اللوائح التنفيذية لقانوني الاستثمار والجمعيات والمؤسسات الأهلية الجاري إعدادهم حاليا

### - ثانيا: توصيات للجهات التنفيذية

- قيام الحكومة المصرية على تطوير مجموعة المؤشرات للمسئولية الاجتماعية من خلال وزارة الاستثمار وذلك من أجل المقارنة وتقييم الأداء والدور الاجتماعي للشركات، مع إعطاء ميزات تنافسية للشركات الأكثر نشاطا.
- قيام الحكومة بالإعلان بشفافية عن سياساتها المختلفة وتوفير المعلومات وإتاحتها وتحسين نظم الحكومة في الهيئات والإدارات المختلفة وتشجيع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وذلك من خلال إعطاء الشركات مجموعة من الحوافز والامتيازات الخاصة بالمناقصات الحكومية لفترة محددة وربطها بتحقيق أهداف اجتماعية مخصصة.
- تنظيم حملات واسعة النطاق للترويج لمفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات خاصة الصغيرة والمتوسطة بأهمية هذه البرامج وأثرها على أرباح الشركات في المدى المتوسط والطويل.
- إعلان الحكومة عن ترتيب أولويات التنمية الاجتماعية التي يتعين على الشركات الراغبة في تنفيذ برامج مسؤولية اجتماعية استهدافها وذلك وفق خطط منهجية سليمة معدة مسبقا.

### - ثالثا: توصيات للشركات

- ضرورة الإيمان بقضية المسؤولية الاجتماعية نحو المجتمع
- قيام الشركة بتحديد رؤية واضحة نحو الدور الاجتماعي الذي تريد أن تتبناه والقضية الرئيسية التي ستهتم بالعمل على المساهمة في معالجتها.
- قيام الشركة بتخصيص مسؤول متفرغ لهذا النشاط مع تحديد الأهداف والمخططات المطلوبة
- الاهتمام بجعل هذه البرامج الاجتماعية قائمة بذاتها مستقبلا وتعمل على تغطية مصروفاتها ذاتيا.
- الحرص على تقديم هذه البرامج بأداء قوي ومتميز وجودة عالية.
- حسن إدارة الجوانب الاجتماعية التي تبرز أثناء قيام الشركات بنشاطها الاقتصادي، وتتمثل هذه الجوانب في الالتزام البيئي واحترام قوانين العمل وتطبيق المواصفات القياسية